



Réseau de Santé du
Bessin

Réseau de Santé du Bessin

et

coopération ville / hôpital

Dr Thierry Gandon

Cafés Réseaux - URML I.d.F - 20.05.2008

France - Normandie - Caen - Bayeux - 14



Le Bessin



- ∞ 100.000 Habitants en zone rurale
- ∞ Un établissement de santé de proximité.
- ∞ Une HAD et trois SSIAD.
- ∞ Des acteurs de santé libéraux :
 - ∞ 74 médecins généralistes libéraux,
 - ∞ 25 médecins spécialistes libéraux,
 - ∞ 26 pharmaciens libéraux,
 - ∞ 75 infirmières libérales.



Un contexte rendu favorable

∞ Une volonté de coopération de l'établissement de santé:

- ∞ Association HAD-SSIAD de Bayeux
- ∞ Syndicat Interhospitalier du Bessin
- ∞ GIE "Scanner du Bessin"
- ∞ GCS "le Manoir d'Aprigny": création d'un SSR pédiatrique à vocation régionale

∞ Un dynamisme de la Ville :

- ∞ Modalités de fonctionnement de l'HAD
- ∞ Création de l'association "Soigner Ensemble" en 1999
Lieu d'échange et de travail entre les acteurs de santé hospitaliers et les acteurs de santé libéraux

“Soigner Ensemble”

∞ 1999- 2006 :

∞ **Développement de ses actions :**

- **coordination des acteurs de santé :**
 - *permanence des soins,*
 - *pharmaciens,*
- **formations :**
 - *formation des libéraux et des hospitaliers*
 - *organisation de soirées annuelles de formation et d'information (grand public),*
- **réseaux :**
 - *lieu d'écoute et d'accompagnement des jeunes parents,*
 - *réseau « Le Lien en Bessin » (Soins Palliatifs - 2005) ;*

∞ **Lieu d'échange :**

- a permis aux acteurs de santé de se connaître et de se parler,
- a permis la mise en évidence de la nécessaire coordination des acteurs de santé pour une prise en charge globale des patients.

Un nouveau positionnement du Centre Hospitalier

- ∞ Des échanges dans le cadre de Soigner Ensemble, un triple constat
 - ∞ L'hospitalisation n'est qu'un moment donné, le plus court possible, dans le « continuum de vie » d'un patient ;
 - ∞ La majeure partie des pathologies chroniques supposent une prise en charge :
 - en amont de l'hospitalisation, pour éviter celle-ci,
 - en aval de l'hospitalisation, pour un retour à domicile dans les meilleures conditions ;
 - ∞ Dans ce contexte, l'Hôpital n'est plus le pivot de la Santé, mais l'un des maillons, certes important, de la chaîne de prise en charge globale d'un malade.

Des besoins identifiés

∞ de prise en charge des patients

- ∞ Pathologies chroniques (diabète, insuffisance cardiaque, maladies respiratoires, cancer, ...)
- ∞ Prise en charge de fin de vie (soins palliatifs, ...)
- ∞ Vieillesse de la population

∞ de prévention

- ∞ addictologie, nutrition, maltraitance, parentalité

∞ de dépistage

- ∞ Cancers: sein, colorectal

∞ de formation et d'évaluation des pratiques professionnelles

- ∞ médicale et non médicale

∞ d'organisation

- ∞ permanence des soins, continuité des soins

Un contexte favorable

+

Des besoins identifiés

=

Une décision ... prise en 2004

créer

« Le Réseau de Santé du Bessin »

Le Réseau de Santé du Bessin...

un défi :

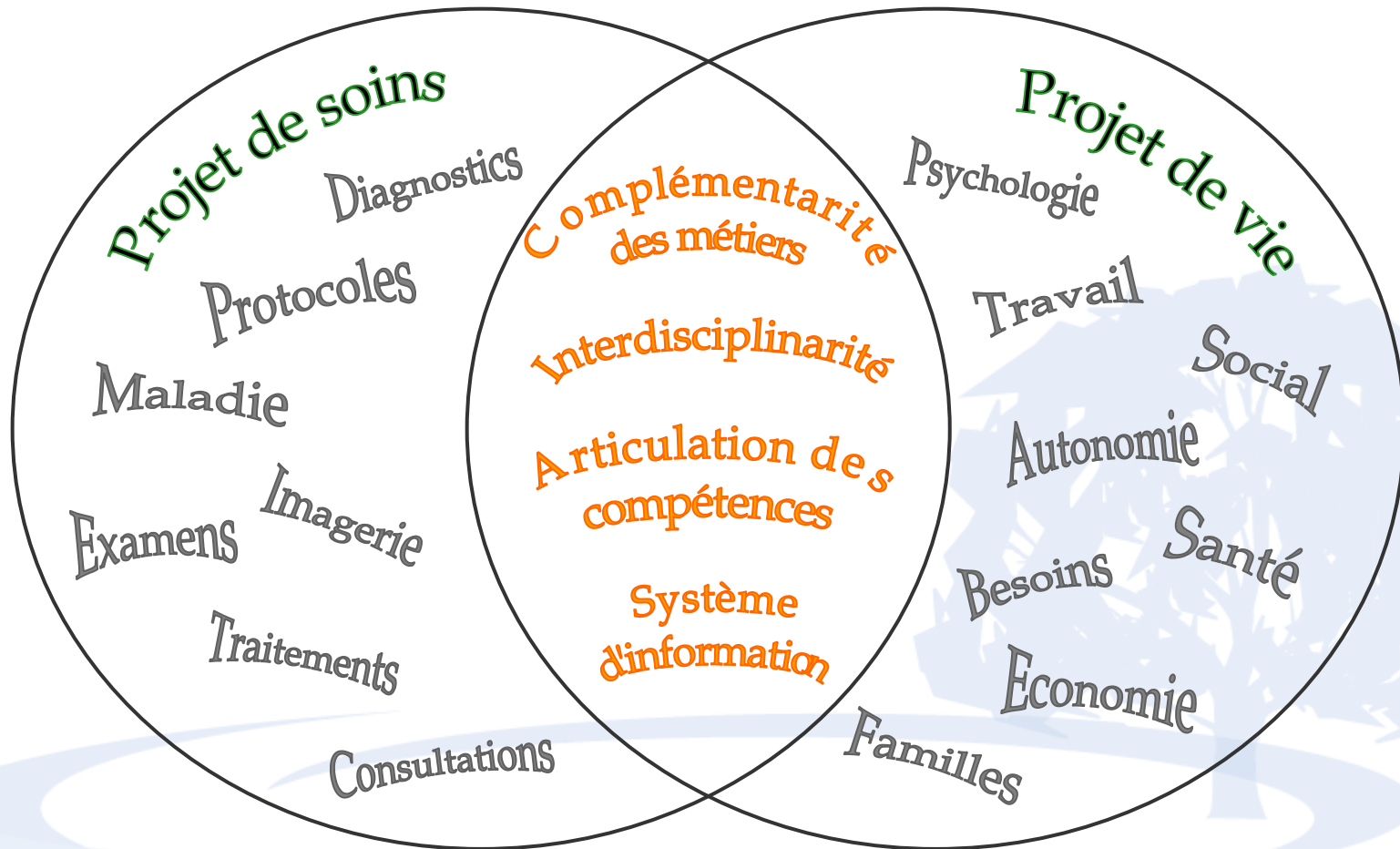
RELIER !



Relier pour trouver du sens à la politique de santé sur un territoire de santé

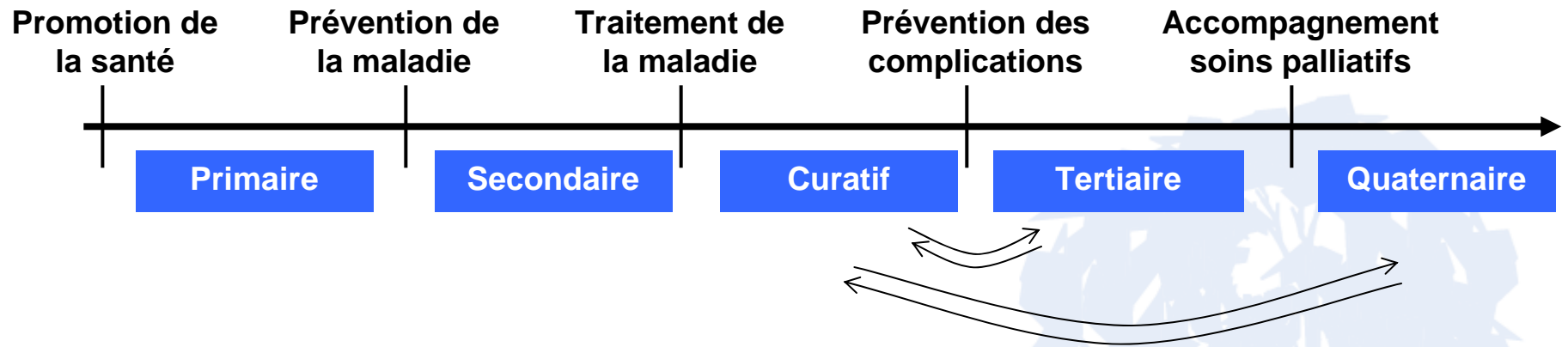
- ⌘ Améliorer la santé des personnes et de la population.
- ⌘ Optimiser l'offre de soins (logique de qualité et d'économie).
- ⌘ Organiser et hiérarchiser les filières de prises en charge.
- ⌘ Articuler les champs hospitalier, ambulatoire et secteur médico-social.
- ⌘ Optimiser le système d'information.
- ⌘ Organiser l'offre de soins (réglementaires) en santé mentale, pour les personnes âgées, les enfants et adolescents, les patients cérébrolésés, **les personnes atteintes d'un cancer, les personnes en soins palliatifs.**

Relier pour trouver du sens aux métiers de santé sur un territoire de santé



Une philosophie forte et une vision de la santé !

Un axe de **continuum de santé** contenant l'histoire de la **maladie** :



qui s'inscrit dans un **axe de continuum de vie**, où s'inscrivent l'histoire et le projet de **vie** de chacun :

Anténatal

Fin de la vie



Tendre vers des objectifs partagés

- ∞ Promouvoir la santé.
- ∞ Améliorer la qualité des soins.
- ∞ Favoriser la qualité de vie au travail des professionnels.
- ∞ Faciliter la mise en œuvre de parcours de soins coordonnés pour les malades.

Le Réseau de Santé du Bessin

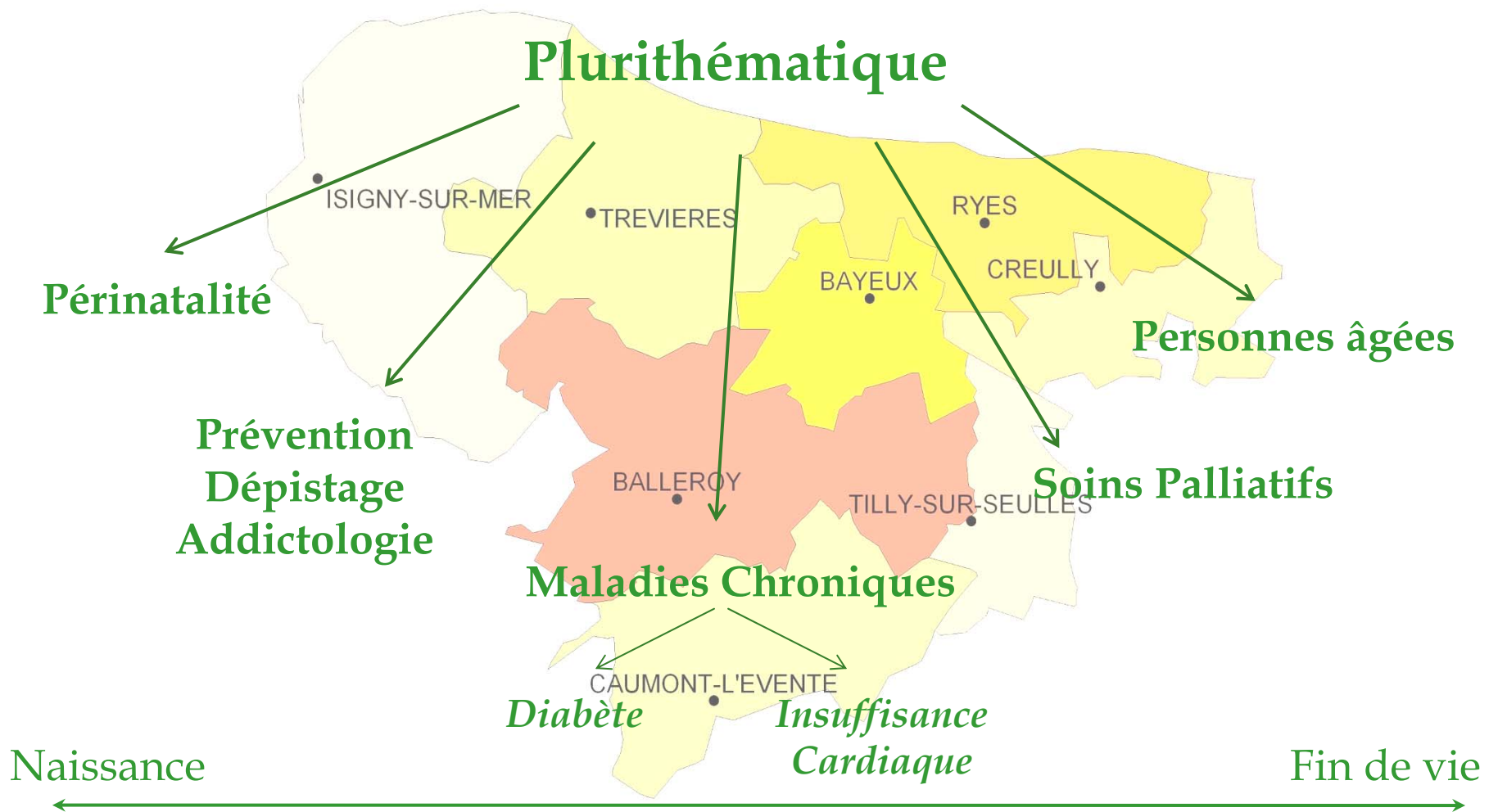
∞ Un réseau de santé

- ∞ de territoire
- ∞ unique,
- ∞ pluri-thématique

∞ Fondé sur des principes de :

- ∞ Mutualisation (*moyens humains, structurels, logistiques*) ;
- ∞ Fédération (*convention constitutive, charte, formation, information et communication, gestion financière, gestion des ressources humaines, évaluation*)
- ∞ Intégration de l'éducation pour la santé et de la prévention
- ∞ Politique de management par la qualité.

Réseau de santé unique de territoire





Réseau de Santé du
Bessin

L'outil juridique de la coopération Ville-Hôpital

Le GCS « Soigner Ensemble dans le Bessin »

LE GCS Soigner Ensemble dans le Bessin

∞ Outil de coopération « Ville-Hôpital »

∞ Par ses statuts

- GCS de Droit privé
- GCS « mixte »
 - GCS porteur de réseau de santé
 - GCS de coopération

LE GCS Soigner Ensemble dans le Bessin

∞ Outil de coopération « Ville-Hôpital »

∞ Par ses membres

- Membres fondateurs
 - L'association Soigner Ensemble
 - Le Centre Hospitalier de Bayeux
 - Le Syndicat Interhospitalier du Bessin
 - L'association HAD-SSIAD de Bayeux
 - La Société Civile « Les médecins libéraux du Bessin »
- D'autres participants
 - Toutes institutions souhaitant participer
 - Représentants d'usagers
 - Autres institutions

LE GCS Soigner Ensemble dans le Bessin

∞ Outil de coopération « Ville-Hôpital »

∞ Par ses objets

- Porter le Réseau de Santé du Bessin
- Renforcer l'HAD de Bayeux
 - Mise à la disposition du personnel par le CH
- Contribuer à la continuité des soins
 - Participation de médecins spécialistes libéraux au fonctionnement des EHB
- Contribuer à la formation continue de ses membres
 - Formation médicale continue
 - Evaluation des pratiques professionnelles

LE GCS Soigner Ensemble dans le Bessin

∞ Outil de coopération « Ville-Hôpital »

∞ Par sa localisation

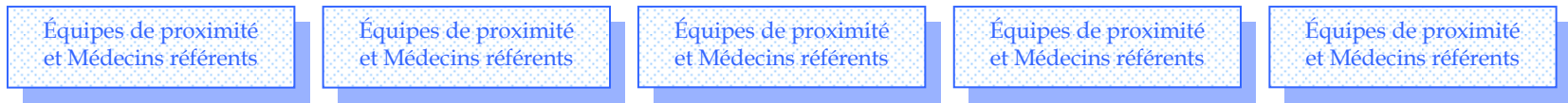
- En dehors de toute structure hospitalière
- Dans une nouvelle zone d'activité
- Dans des locaux neufs loués par la municipalité
- Dans des locaux accueillant également le CLIC et la Maison du Handicap



Réponses aux besoins de santé

Les bénéficiaires du Réseau de Santé du Bessin

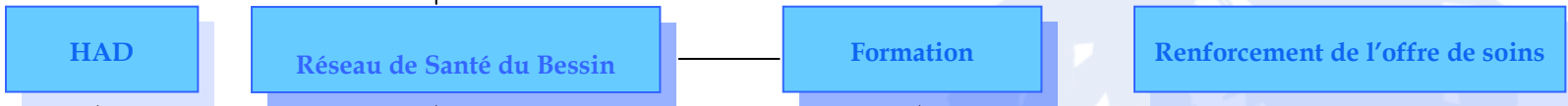
Niveau Opérateur



Niveau Opérationnel



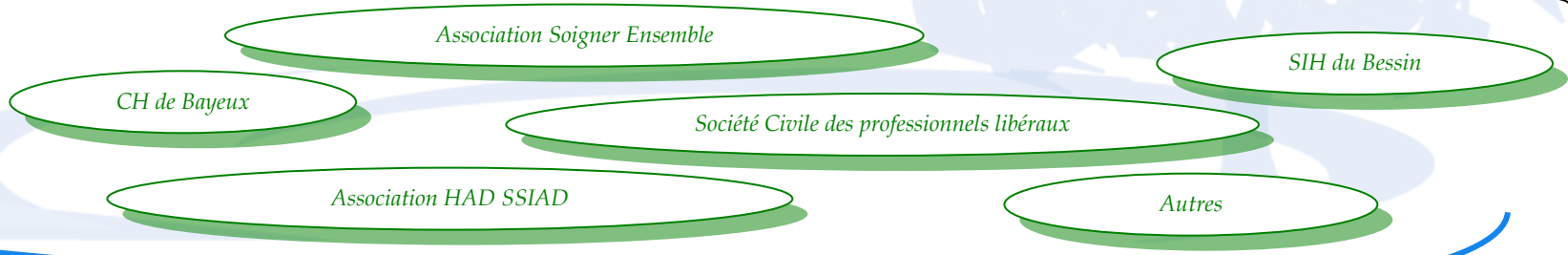
Niveau stratégique



Niveau Politique



Identification des besoins de santé



L 'apport du GCS « Soigner Ensemble dans le Bessin » en matière de démographie médicale

∞ A ce jour, peu de recul

∞ Création effective en juillet 2007

∞ Mais du seul fait de l'existence du projet depuis 2004

∞ Choix de jeunes médecins spécialistes de s'installer à Bayeux

- Un ophtalmologiste
- Une pneumologue
- Une rhumatologue
- Une neurologue
- Un angiologue
- Deux gériatres

L 'apport du Réseau de Santé du Bessin : Dynamiques induites

- ⌘ Intérêt pour les médecins remplaçants (association URBAN)
- ⌘ Installation de paramédicaux
- ⌘ Renforcement de la Fédération des pharmaciens (nouveaux axes de travail...)
- ⌘ Mise en place d'une fédération des podologues
- ⌘ Mise en place d'une fédération des kinésithérapeutes (permanence des soins...)
- ⌘ Fédération des collèges et lycées de Bayeux sur la prévention.
- ⌘ Création de filière « spontanée » (addiction aux opiacés, entrées et sorties de l'hôpital)
- ⌘ Formalisation de la filière soins palliatifs
- ⌘ Sensation de mise à disposition de compétences et d'une équipe pour le médecin.
- ⌘ « Indicateurs de terrain »
 - Pour certains soignants : Un changement de regard sur leur pratique
 - Pour d'autres : Le partage de l'information devient naturelle
 - Participation des usagers et de professionnels du secteur médico-social

Réseau de Santé du Bessin

- ∞ Des problèmes...
- ∞ Des questions multiples...
- ∞ Des perspectives...
- ∞ Aucune certitude !

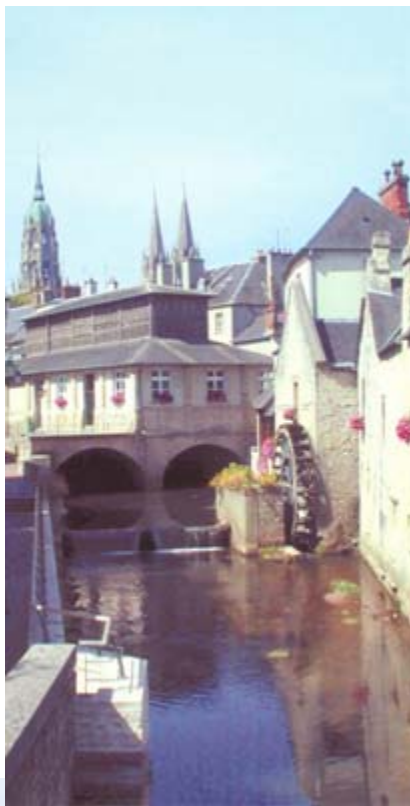




Réseau de Santé du
Bessin

*« Face au monde qui change,
il vaut mieux
penser le changement
que
changer le pansement »*

Francis Blanche



Merci de votre attention.